

## ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 8. Februar 2021.

- per Fax an 05401 40897 oder 03222 1739325
- per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- per Post mit dieser Postkarte
- per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)

## ANFAHRT / KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

**IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf**

### WEGBESCHREIBUNG:

#### **Mit dem PKW**

#### **Bremen oder Münster über die A 1**

Fahren Sie über die A 1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A 30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A 30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### **Aus Richtung Hannover über die A 30**

Der A 30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### **Mit Bahn und Bus**

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

### VERANSTALTER:

## IJOS GmbH

*Institut für Jugendrecht, Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement*

Postfach 1380  
49114 Georgsmarienhütte  
Tel.: 05401 40847  
Fax: 05401 40897

E-Mail: [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)



## Zukunftsorientiertes und sinnstiftendes Führen

**Authentische Führungspersönlichkeiten  
als Erfolgsfaktor für Unternehmen  
in der Sozialwirtschaft**

*Ein Seminarangebot der IJOS GmbH*

1. Modul: 22. bis 26. Februar 2021
2. Modul: 9. bis 11. Juni 2021
3. Modul: 10. bis 12. November 2021

IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf bei Osnabrück

Fobi-2020-0730



IJOS GmbH  
Postfach 1380  
49114 Georgsmarienhütte



Bitte  
ausreichend  
frankieren!

# PROGRAMM

Seit vielen Jahren lösen Unternehmen der freien Wirtschaft komplexe Herausforderungen erfolgreich nach den Prinzipien der Selbstorganisation ihrer Teams und bedienen sich agiler Arbeitsmethoden. Teams arbeiten dabei fokussiert, beraten und treffen Entscheidungen selbstverantwortlich, klären ihre Arbeitsbeziehungen und verfolgen gemeinsame Ziele.

Führungskräfte müssen dazu die Voraussetzungen schaffen und eine Kultur gestalten, in der dieses Miteinander gelingt. Es geht darum herauszufinden, wer welchen Beitrag zum Gesamtergebnis beitragen kann und was er oder sie dazu benötigt.

Selbstorganisation und Agilität bedienen sich eines neuen Selbstverständnisses von Führung und stellen die alten Verhaltens- und Denkmuster der Linienstruktur (Hierarchie) in Frage – die Werte einer Organisation jedoch nicht.

Eine Führungskraft ist nicht mehr bestimmend, machend, belehrend, anweisend oder kontrollierend. Vielmehr wirkt sie ermutigend, ermöglichend, zuhörend, motivierend, schützend und gestaltend. Sinnstiftende Führungskräfte können Orientierung geben.

Diese Weiterbildung befähigt Führungskräfte, mit diesen Dynamiken sensibel und ergebnisorientiert umzugehen und in Prozessen des Wandels Stabilität und Sicherheit zu geben.

Die Teilnehmenden setzen sich mit ihrem Selbst- und Rollenverständnis als Führungskraft auseinander. Sie erfahren theoretisch und praktisch über die eigenen Denk- und Handlungsmuster und verstehen, wie diese auf andere Menschen wirken.

## METHODEN

Neben theoretischen Einheiten erleben die Teilnehmenden in Übungen im Team und in Coachingeinheiten mit ausgebildeten Pferden, die eigenen Verhaltens- und Kommunikationsmuster. Pferde sind perfekte Trainingspartner, um den eigenen Führungsstil zu klären, da sie nonverbale Kommunikationen stets unmittelbar wiedergeben und Blockaden oder Unstimmigkeiten sichtbar machen.

Durch Yogaeinheiten gelangen die Teilnehmenden vom Denken ins Fühlen und Wahrnehmen. Sie gewinnen Kraft und Ruhe für einen bewegten Führungsalltag und lernen in kritischen Situationen innezuhalten, statt direkt zu reagieren.

## REFERENTEN

### Christian Hell

Dipl.-Sozialpädagoge, Referent und Coach für Personal- und Organisationsentwicklung

### Thomas Kellermann

Dipl.-Sozialarbeiter, Organisationsberater, Coach und Trainer in der Personal- und Organisationsentwicklung

### Petra Wolf

Ausgebildete HORSE DREAM Trainerin, Winsight Coaching & Consulting

### Eva Spilker

Dipl.-Pädagogin, Yogalehrerin

## ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte und Potentialträger\*innen aus allen Bereichen der Sozialwirtschaft mit einer abgeschlossenen Ausbildung oder einem Studium, die über mindestens 2 Jahre Berufserfahrung verfügen.

## ZEITLICHER ABLAUF

**Seminarbeginn:** 1. Tag, **09.30 Uhr**, sonst **9.00 Uhr**.

**Seminarende:** jeweils **17.00 Uhr**, letzter Tag **13.00 Uhr**

### Gesamtübersicht

Modul 1 5 Tage	Lerngruppen	Modul 2 3 Tage	Lerngruppen	Modul 2 3 Tage
<b>Tag 1 + 2</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen</li><li>• Theorie</li><li>• Mindset</li></ul>		<b>Tag 1</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Teamdynamik</li><li>• Ziele/Bedeutung</li><li>• Agile Methodik</li></ul>		<b>Tag 1</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunikation &amp; Authentizität</li><li>• Ziele/Bedeutung</li><li>• Agile Methodik</li><li>• Herausforderung &amp; Stress</li></ul>
<b>Tag 3</b> Mit den <b>Pferden</b> Grundlagen		<b>Tag 2</b> Mit den <b>Pferden</b> Ziele gemeinsam erreichen		<b>Tag 2</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Teamdynamik</li><li>• Einladung</li><li>• Ziele/Bedeutung</li><li>• Agile Methodik</li><li>• Yoga</li></ul>
<b>Tag 4</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Eigene Antreiber</li><li>• Wertekonstrukt</li><li>• Genogramm</li></ul>		<b>Tag 3</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Yoga</li><li>• Standortbestimmung</li><li>• Entwicklung erkennen</li><li>• Wirkungen steuern</li><li>• Ziele bestimmen</li></ul>		<b>Tag 3</b> Abschluss für alle mit den <b>Pferden</b>

# SEMINAR-ANMELDUNG

## ZUKUNFTSORIENTIERTES UND SINNSTIFTENDES FÜHREN (FOBI-2020-0730)

**TEILNAHMEGEBÜHR: 2980 EURO** (inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck) Übernachtungen sind nicht in der Teilnahmegebühr enthalten. Teilnehmende, die im Tagungshaus oder in der Nähe übernachten möchten, bitten wir, die Buchungen selbstständig vorzunehmen. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

**Ja,** ich nehme gerne an der Seminarreihe am **22. bis 26. Februar 2021, 9. bis 11. Juni 2021 und 10. bis 12. November 2021** teil und melde mich hiermit an.

-----  
Name, Vorname

-----  
Institution / Einrichtung

-----  
Straße, Nummer

-----  
PLZ, Ort

-----  
Telefon

-----  
E-Mail

-----  
Rechnungsanschrift (falls abweichend):

-----  
Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).